



A * Midex

Initiative d'excellence Aix-Marseille



CONSEIL D'ADMINISTRATION
29 AVRIL 2014



Inserm

Institut national
de la santé et de la recherche médicale



Sommaire

- Bilan 2012 – 2013
- Rappel des objectifs 2016 et état d'avancement en 2014
- Conclusions de l'évaluation à 2 ans
- Perspectives 2014

Bilan 2012-2013

Bilan d'A*MIDEX au 28 mars 2014

- ✓ Une organisation pleinement opérationnelle fin 2012
- ✓ **24** réunions du Comité de Pilotage, **6** réunions du Conseil de Gestion depuis 2012
- ✓ **6** appels à projets blancs 2012-2013 clos, **9** appels à projets lancés pour 2013-2014 (**3 clos, 6 en cours**)
- ✓ **122** projets reçus en 2013 dans les 5 axes thématiques d'A*MIDEX, dont:
 - 90 projets de recherche
 - 19 projets de formation
 - 13 projets collaboratifs public privé
- ✓ **117** projets expertisés
- ✓ **40** projets labellisés en 2013

Bilan d'A*MIDEX au 28 mars 2014

- ✓ **75 projets reçus en 2014** en réponse aux 3 appels clos au premier trimestre
- ✓ Près de **300** experts scientifiques internationaux mobilisés
- ✓ **16,5 M€** de financements affectés par A*MIDEX (hors Labex) en 2013 soit presque le montant de l'enveloppe annuelle
- ✓ Recrutement de nombreux personnels contractuels A*MIDEX/ Labex: **plus de 150** dont 30 doctorants, 40 post-doctorants et 30 IGE ou IGR + **3 Chaires d'Excellence**.

Bilan des AAP A*MIDEX 2013: répartition candidats/lauréats par axe thématique

	EN	EPU	HLS	SAT	SCE	Total
Etoiles montantes	2/ 0	2/ 0	14/ 2	7/ 3	4/ 2	29 candidats/ 7 lauréats
Académie d'Excellence	1/ 0	3/ 1	4/ 3	5/ 2	6/ 3	19 candidats/ 9 lauréats
Emergence & Innovation	2/ 1	3/ 1	7/ 3	3/ 1	6/ 1	21 candidats/ 7 lauréats
Interdisciplinarité	3/ 1	5/ 1	14/ 5	3/ 1	3/ 0	28 candidats/ 8 lauréats
International	0/ 0	2/ 0	4/ 2	4/ 2	2/ 1	12 candidats/ 5 lauréats
Transfert	1/ 0	3/ 1	6/ 1	3/ 2	0/ 0	13 candidats/ 4 lauréats
Total	9/ 2	18/ 4	49/ 16	25/ 11	21/ 7	122 candidats/ 40 lauréats

Un taux de sélection moyen de 32,8%

L'axe SAT a un taux supérieur (44%), les axes HLS et SCE sont dans la moyenne (32 à 33%), les axes EN et EPU sont plus faibles (22%).

Rappel des objectifs 2016 et état des lieux 2014

Rappel des cibles à 4 ans (2016) (cf. annexe 4)

Ambition scientifique

- 16 projets financés par les 3 fonds recherche;
- 20 chaires; 2 ERC StG aux lauréats EM;
- 8 M€ de financements supplémentaires au peridex;
- 700 publications annuelles liées à des travaux financés par A*MIDEX;
- + 30% d'ERC StG; (7 sur la période 2008-2010)
- + 16% de contrats ANR et PCRD;
- + 16% de publications dans les 5 axes;
- 17% de publications d'AMU parmi les 10% les + citées (vs. 15,3% en 2008)

Rappel des cibles à 4 ans (2016) (cf. annexe 4)

Formation – ambition et innovation

- 28 programmes labellisés AE;
- augmentation de la sélectivité dans le cadre de l'AE;
- 30% d'étudiants internationaux dans les programmes AE;
- + 25% d'étudiants AMU dans des programmes Erasmus Mundus; (2011: 75)
- insertion professionnelle des étudiants de l'AE (étude qualitative)

Partenariats économiques, valorisation et transfert

- 20 projets collaboratifs financés (transfert & HIT);
- 10 nouveaux partenaires économiques;
- + 15% de contrats industriels;
- doublement du CA annuel de prestations de formation continue;
- doublement des revenus des licences et 12 start-up créées (périmètre SATT)

Rappel des cibles à 4 ans (2016) (cf. annexe 4)

Critère 6: politique internationale et européenne

- 4 projets internationaux financés;
- 6 nouvelles conventions avec les universités ciblées;
- + 25% de mobilités avec les universités ciblées;
- + 8% de mobilités en Méditerranée;
- 48% de co-publications avec des partenaires internationaux (vs. 43,7% en 2009);
- + 16% d'EC étrangers à AMU (142 en 2011)

Critère 8: gouvernance

- 24 réunions du CoPil;
- 700 M€ de cofinancements obtenus pour A*MIDEX;
- une diffusion des pratiques d'organisation et de gestion de la Fondation à AMU;
- un effet d'entraînement des projets de Labex sur les UMR impliquées.

Rappel des cibles à 4 ans (2016) (cf. annexe 4)

Critère 11: qualité des modes d'allocation des ressources

- AAP internes avec évaluation faite à 75% par des externes au site d'Aix-Marseille;
- Conventions avec les Labex et la HIT;
- Coûts de gouvernance/ fonctionnement: plafonnés à moins de 4% (8% à partir de 2014) et gérés par la FU.

Universités ciblées niveau euro-méditerranéen

- Espagne Université Autonome de Barcelone
- Espagne Université Autonome de Madrid
- Israël Université Hébraïque de Jérusalem
- Israël Université de Tel-Aviv
- Israël Technion Institut Israélien de Technologies
- Israël Institut Weizmann des Sciences
- Italie Université de Rome - La Sapienza
- Italie Université de Pise
- Italie Université de Milan
- Italie Université de Bologne

Universités ciblées hors euro-Méditerranée

- **Allemagne Université Technique de Munich**
- **Canada Université McGill**
- **Royaume-Uni Université d'Oxford**
- **Royaume-Uni Université de Manchester**
- **Suisse Institut Fédéral Suisse de Technologies de Zürich (ETHZ)**
- **USA Université de Harvard**
- **USA MIT**
- **USA Université de Columbia**
- **USA Université du Michigan**
- **USA Université du Wisconsin - Madison**
- **USA Université de Californie - Davis**
- **USA Université Vanderbilt - Nashville**
- **USA Université Texas A&M**

Le projet A*MIDEX – atteinte des cibles à 2 ans

Critère 2: ambition scientifique

- 22 projets financés par les 3 fonds recherche [cible à 4 ans: 16]
- **3** chaires dont une pour l'IMéRA [cible à 4 ans: 20]
- 1 ERC StG aux lauréats EM [cible à 4 ans: 2]
- 5,9 M€ de financements supplémentaires au peridex [cible à 4 ans: 8 M€]

Critère 4: formation – ambition et innovation

- **9** programmes labellisés AE [cible à 4 ans: 28]

Critère 5: partenariats économiques, valorisation et transfert

- **4** projets collaboratifs financés [cible à 4 ans: 20]
Difficultés de mise en place de la HIT

Critère 6: politique internationale et européenne

- 5 projets internationaux financés [cible à 4 ans: 4]

Le projet A*MIDEX – atteinte des cibles à 2 ans

Critère 8: gouvernance

- 22 réunions du CoPil [*cible à 4 ans: 24*]

Critère 11: qualité des modes d'allocation des ressources

- AAP internes avec évaluation à 75% externe pour les fonds;
- Coûts de gouvernance/ fonctionnement: plafonnés à moins de 4% et gérés par la FU.

Conclusions de l'évaluation à 2 ans

Une évaluation à 2 ans: pourquoi, pour quoi?

Une initiative d'A*MIDEX qui fait écho à:

- Une recommandation du Jury IDEX à l'Etat
- Une préconisation du Directoire de la Recherche d'AMU

Les attendus de l'évaluation:

- Appréciation de la pertinence de la trajectoire suivie et de la capacité à atteindre les objectifs fixés à 4 ans
- Avis sur les réalisations compte tenu des contextes

Sollicitation de JC Lehmann et P Busquin (12-14 février 2014) avec comme objectifs:

- Bilan d'étape 2012-2013
- Recommandations stratégiques et opérationnelles pour 2014-2015 afin d'atteindre les cibles 2016



Evaluation de la trajectoire suivie depuis 2 ans

Une « opinion très favorable » :

- ✓ La mise en place d'Aix-Marseille Université
- ✓ L'engagement des partenaires
- ✓ La logique et l'efficacité de la gouvernance de la FU
- ✓ Le Copil, « *un modèle exemplaire de collaboration entre différentes institutions et organismes* »
- ✓ Le lancement par la FU « d'assez nombreuses actions » visant à traduire dans la réalité « la plupart des priorités » définies dans le projet A*MIDEX

La reconnaissance des difficultés pour attirer les talents en France: « les réglementations administratives françaises actuelles rendent très difficile en pratique de faire venir à Aix-Marseille, pour des périodes limitées notamment, des chercheurs étrangers de très haut niveau »

Recommandations opérationnelles

Des préconisations pour les 2 années à venir et au delà:

✓ Concernant l'Université et le site d'Aix-Marseille:

1. Conduire une réflexion sur **l'Université de demain**
2. Accroître la **visibilité** d'Aix-Marseille et développer une **stratégie de communication**: « capitaliser sur les disciplines et les orientations qui lui sont uniques ou au moins qui soient exceptionnelles »

Recommandations opérationnelles

Des préconisations pour les 2 années à venir et au delà:

✓ Concernant l'Université et le site d'Aix-Marseille:

3. Développer et améliorer les relations de l'Université avec le monde socio-économique, pour mieux insérer l'université dans son territoire:

- mobiliser les collectivités locales qui doivent devenir de véritables soutiens conscients de l'atout que constitue une grande université pour la métropole,
- passer d'une logique de valorisation à une culture d'innovation avec les partenaires industriels,
- s'appuyer sur les anciens étudiants pour qu'ils soient des relais et des ambassadeurs,
- évoluer d'une logique d'interdisciplinarité à un positionnement en réponse aux grands enjeux de société...

Recommandations opérationnelles

Des préconisations pour les 2 années à venir et au delà:

✓ **Concernant A*MIDEX:**

1. Développer une **approche plus proactive**: appels à projets plus ciblés, actions complémentaires (démarcher des candidats pour les chaires...)
2. Attirer et rayonner en contribuant à la définition d'une **stratégie internationale**, tournée notamment vers la Méditerranée
3. Sélectionner quelques **indicateurs macros devant faire l'objet d'actions très spécifiques** (ex: attirer un Prix Nobel)

Le Comité de pilotage réuni le 3 mars a échangé sur les suites stratégiques et opérationnelles à donner à cette évaluation.

Il a approuvé le 17 mars le **lancement de 4 nouveaux appels à projets intégrant ces recommandations.**

Les perspectives 2014

Les appels 2014

9 appels à projets ou à candidatures ont été lancés en 2014.

3 sont clos :

- ❖ **L'appel à candidatures Etoiles Montantes 2014:** lancé en septembre 2013, clos le 10 janvier 2014. Réservé à de jeunes chercheurs externes au site d'Aix-Marseille, titulaires d'une ERC (starting ou consolidator) ou éligibles à une ERC. 29 candidatures reçues.
- ❖ **L'appel à projets Académie d'Excellence 2014:** lancé en septembre 2013, clos le 10 janvier 2014. Format identique au précédent, avec une labellisation pour 2 années universitaires au lieu de 3. 13 dossiers reçus.
- ❖ **L'appel à projets Interdisciplinarité-PR2I 2014:** lancé en décembre 2013, clos le 14 mars 2014. Pour favoriser une interdisciplinarité pleinement en phase avec la dynamique de la recherche menée sur le site d'Aix-Marseille, il mobilise les PR2I créés par AMU en 2013. 33 dossiers reçus.

Les appels 2014 (suite)

6 sont en cours :

- ❖ **Un appel à candidatures Académie d'Excellence – collège doctoral 2014:** lancé en janvier 2014, clôture le 30 avril 2014. Il vise à financer des bourses de thèses en cotutelle (ou en codirection) avec les meilleures universités étrangères.
- ❖ **Un appel à projets collaboratifs HIT 2014:** lancé en février 2014, clôture le 18 avril. Il vise à financer des projets collaboratifs dans le domaine de la microélectronique et de la sécurité numérique.
- ❖ **L'appel à projets Emergence & innovation 2014:** lancé le 20 mars 2014, clôture le 16 mai 2014. Identique à l'AAP Emergence & innovation 2013.

Les appels 2014 (suite)

- ❖ **Un appel à projets Méditerranée 2014:** lancé le 20 mars 2014, clôture le 16 mai 2014. Il vise à financer des projets de recherche comprenant au moins un partenaire du pourtour méditerranéen.
- ❖ **Deux appels à projets Transfert 2014, l'un blanc, l'autre ciblé optique/photonique:** lancés le 20 mars 2014, clôture le 23 mai 2014. Ils visent à financer des projets collaboratifs dans tous les domaines et avec tout type d'entreprises.

Nouvelles actions prévues en 2014

Optique/ photonique:

Dans le cadre d'OPTOPOLIS, lieu de bouillonnement de l'innovation en photonique de rayonnement international, participation d'A*MIDEX à la mise en place d'une structure « open innovation » rassemblant entreprises et chercheurs en optique/photonique, experts internationaux... afin de susciter des projets collaboratifs innovants de type Emergence & Innovation

Chaires: financement d'une chaire senior dans le cadre de la « chaire » Airbus, démarchage actif de candidats potentiels

Action MOOCS: innovation pédagogique et expérimentation par A*MIDEX via 2 MOOCS: licence Sciences et Humanités (labellisée Académie d'Excellence 2013) et Paludisme (IHUMI, PIA hors A*MIDEX emblématique)

Nouvelles actions prévues en 2014 (suite)

Axe Méditerranée: état des lieux (actions et collaborations en Méditerranée, par discipline pays et institution, benchmarking portant sur le positionnement des autres institutions leader en Méditerranée), et organisation fin 2014 d'un colloque de 48h sur le thème « Aix-Marseille et la Méditerranée », débouchant sur un plan d'action

Développement des collaborations avec les meilleures universités du monde: participation d'A*MIDEX aux visites organisées à l'Université de Madison-Wisconsin (avril) et à l'Institut Technion (juin)

Merci de votre écoute