

CONSEIL D'ADMINISTRATION D'AIX-MARSEILLE UNIVERSITE

DELIBERATION n° 2021/03/16-07-CA

Le **Conseil d'administration**, en sa séance du 16 mars 2021, sous la présidence d'Éric BERTON, Président,

Vu le Code de l'Éducation,

Vu les Statuts d'Aix-Marseille Université modifiés,

DECIDE :

**OBJET : Approbation du rôle de la Fondation A*MIDEX dans la vague 4 du
Programme Investissement Avenir (PIA)**

Le Conseil d'administration approuve le rôle de la Fondation A*MIDEX dans la vague 4 du Programme Investissement Avenir tel qu'annexé à la présente délibération.

Cette délibération est adoptée à l'unanimité des membres présents et représentés.

Membres en exercice : 36

Quorum : 18

Présents et représentés : 32

Fait à Marseille le 16 mars 2021,

Eric BERTON,
Président d'Aix-Marseille Université





Troisième partie

Rôle de la fondation universitaire A*Midex dans la
vague 4 du Programme Investissement d'Avenir

PORTAGE POLITIQUE : Les enjeux du PIA 4

20 Md€ sur la période 2021 – 2025, dont 11 Md€ d'ici à 2022

☐ Le volet dirigé 12,5 Md€

Nouveauté du PIA4, les *stratégies d'accélération* mobilisent l'ensemble des leviers adaptés (normes juridiques, financements, fiscalité, recherche, formation...) afin de soutenir des secteurs, marchés ou technologies prioritaires sélectionnés, dans le cadre de stratégies cohérentes pilotées en interministériel.

Les actions **Programmes prioritaires de recherche** et **Equipements structurants pour la recherche** sont réunies dans l'action Programmes et Equipements Prioritaires de Recherche (PEPR).

2 stratégies en cohérence avec Horizon Europe

- ✓ **Accélération** : la transformation concernée est à l'œuvre avec un marché déjà établi, des usages adoptés,
- ✓ **Exploration** : la transformation concernée en est à ses débuts ou à ses prémices, sans qu'un marché existe ou que des usages soient identifiés

PORTAGE POLITIQUE : Les enjeux du PIA 4

❑ Le volet structurel 7,5 Md€

Pérenniser le financement de l'écosystème de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la valorisation tout en continuant d'accompagner les entreprises innovantes.

❑ Enjeux pour AMU et le site Aix-Marseille : maintenir la stratégie de montée en puissance sur le plan international

- ✓ PIA 4 à l'instar d'Horizon Europe, donc même structuration de la cellule d'aide au montage de projet,
- ✓ Cohérence stratégique des actions avec l'établissement, et au-delà avec les partenaires dans le cadre de la politique de site,
- ✓ Soutien à l'expérimentation,
- ✓ Réactivité et agilité dans l'instruction des dossiers,
- ✓ Pilotage des actions & mesures d'impact.

RETOUR D'EXPERIENCES 2016-2020

16

Revendiquer une expertise et montée en compétence de l'IdEx

Démarche
qualité initiée
en 2019

- ☐ 2016 : convention de dévolution de l'IdEx
 - « *LabEx in IdEx* » [suivi à granulométrie fine]
 - Dispositif d'évaluation [mesures d'impact]
 - Board international [trajectoire]

- ☐ Accompagnement par les partenaires de l'IdEx [politique de site]

Instituts Convergences, Ecoles Universitaires de Recherche, Recherche Hospitalo-Universitaire en Santé, SFRI et IDéAL, Equipex

- ☐ Animation et coordination en transversal par la Fondation

- Guichet unique vis-à-vis de l'ANR, des directions AMU expertes « métier », des composantes,

- Accompagnement à chaque phase du projet, en lien avec les directions

GT traduction de documents en anglais, Réunion d'installation, en présence de la composante, pour anticiper la mise en œuvre; Visite de la 3ème chambre de la Cour des Comptes concernant les financements PIA sur les LabEx et les EquipEx; Parcours d'intégration des chefs de projets, etc.

PROJETS TRANSVERSES ET INSTITUTIONNELS

Actualités 2020

6 projets portés par Aix-Marseille Université et ses partenaires retenus dans le cadre d'appels à projets (AAP) du troisième volet du PIA, pour un financement total d'environ 70M€.

❖ DREAM-U

« Dessine ton PaRcours vers la REussite à Aix-Marseille Université »
10 400 000€ pour 10 ans (démarré le 01/01/2019 jusqu'au 31/08/2028)
PIA 3 Action 1.2 « Nouveaux cursus à l'université »

❖ PANORAMA

« Pour l'Accompagnement à l'OrientatIon et à la Réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon »
7 540 775€ pour 10 ans (démarré le 26/11/2020 jusqu'au 25/11/2030)
PIA 3 Action 1.1 « Territoires d'innovation pédagogique »
AAP « Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures »

❖ AMPIRIC

« Aix-Marseille – Pôle d'Innovation, de Recherche, d'enseignement pour l'éduCation »
9 976 675€ pour 10 ans (démarré le 17/11/2020 jusqu'au 16/11/2030)
PIA 3 Action 1.1 « Territoires d'innovation pédagogique »
AAP « Pôles pilotes de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation »

ANR opérateur sauf pour AMPIRIC, PANORAMA, Campus Connecté (Caisse des Dépôts et Consignations).

❖ TIGER

« Transform and Innovate in Graduate Education with Research »
23 000 000€ pour 9 ans (démarré le 22/06/2020 jusqu'au 21/06/2029)
PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche »
AAP SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les Idex »

❖ IDEAL

« Integration and Development at Aix-Marseille through Learning »
19 000 000€ pour 9 ans (démarré le 22/06/2020 jusqu'au 21/06/2029)
PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche »
AAP IDéES « Intégration et développement des Idex et des ISite »

❖ CAMPUS CONNECTE Digne-les-Bains

427 680 € pour 5 ans (conventionnement à venir)
PIA3 Action Territoires d'Innovation Pédagogique
Appel à manifestation d'intérêt Fabriques de territoires, porté par le programme Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens de l'Agence nationale de cohésion des territoires (A.N.C.T.)

AMI EQUIPEX +: LE PAYSAGE

- ☐ **Actualités 2020** L'université qui obtient le plus de projets en tant que coordinateur :
 - 4 projets lauréats portés par AMU : CIRCUITPHOTONICS, IDEC, HIPE, IMAGINE,
 - 9 projets lauréats dont AMU est partenaire : CONTINIUM, COMMONS, MESONET, TERRA FORMA, TIRREX, F-CELT, e-DIAMANT, OBS4CLIM, T-REFIMEVE,
 - Un projet en liste complémentaire : 4D-OMICS
- ☐ Action ESR/Equipex+ (PIA 3) soutient de nouveaux équipements d'envergure nationale, dont la vocation principale est la recherche scientifique et qui promeuvent un leadership scientifique français;

	Nombre de projets coordonnés par le site (AMU et CNRS-dr12)	Nombre de projets en réseau	Nombre total de projets DEPOSES	Aide totale demandée des projets déposés (en M€)	Nombre de projets coordonnés par le site RETENUS	Nombre de projets en réseau RETENUS	Aide totale demandée des projets retenus (en M€)	Aide totale AMU des projets retenus (en M€)	Nombre de projets sur liste complémentaire mentale	Aide totale demandée du projet sur liste complémentaire mentale
Axe 1	1	4	5	65,741	1	2	48,468	1,979	1	8,563
Axe 2	13	9	22	192,384	4	6	95,259	20,224	0	0
Total	14	13	27	258,125	5	8	143,7266	22,203	1	8,563
										4,849

13 projets retenus et 1 en liste complémentaire sur 27 déposés

PERSPECTIVES 2021-2024

Soutien à la structuration AMU / site

Décrets 2017: SGPI
avec des prérogatives
d'évaluation
renforcées des PIA

19

- **PIA 4 : enjeu de coordination** des universités au travers de l'association Udice
 - Etre présent au niveau de chaque Task Force; être présent dans la gouvernance des PPR, voire pour certains être le pilote scientifique; être présent de façon organisée dans les AAP (*plan quantique, PEPR...*),
- **Accompagnement en amont au montage des projets**
 - Avis d'opportunités du Comité de Pilotage lors de l'élaboration du projet et auditions préparatoires, *RHU vague 5, etc.*
 - Elaboration de textes de cadrage (EUR), auditions (RHU),
- **Suivi des réalisations** scientifiques & pédagogiques
 - Audition annuelle devant le Comité de Pilotage, en présence de l'ANR / CDC,
 - Accompagnement : *Institut Convergence CenTuri en prévision de l'évaluation à mi-parcours en 2021,*
 - Focus sur l'exécuté budgétaire par le Conseil de Gestion, alertes émises aux « LabEx in IdEx » sur la répartition des dépenses (2017).

PERSPECTIVES 2021-2024

20

- Mise en œuvre : animation et coordination en transversal, avec les services en appui
 - Pilotage de l'animation vis-à-vis des **directions centrales** [Souplesse et réactivité]
 - Pilotage de l'**animation des chefs de projets** [Interface politiques nationales / AMU]
 - **Valorisation** des projets : sur le site internet institutionnel, etc. [Intégration dans AMU]
 - **Coordination et mise en relation** projets lauréats / directions [Transférabilité]
 - **Indicateurs / mesures d'impact**, dans un contexte de pression accrue de l'Etat sur les financements PIA (bilans, GT indicateurs, en coordination avec les directions) [Pilotage]
 - Partage **inter-IdEx** [Mutualisation de bonnes pratiques], réseau Udice
 - Fin des projets : se poser la question de la pérennisation [Anticiper les **dispositifs et dates de fin des contrats de travail**]

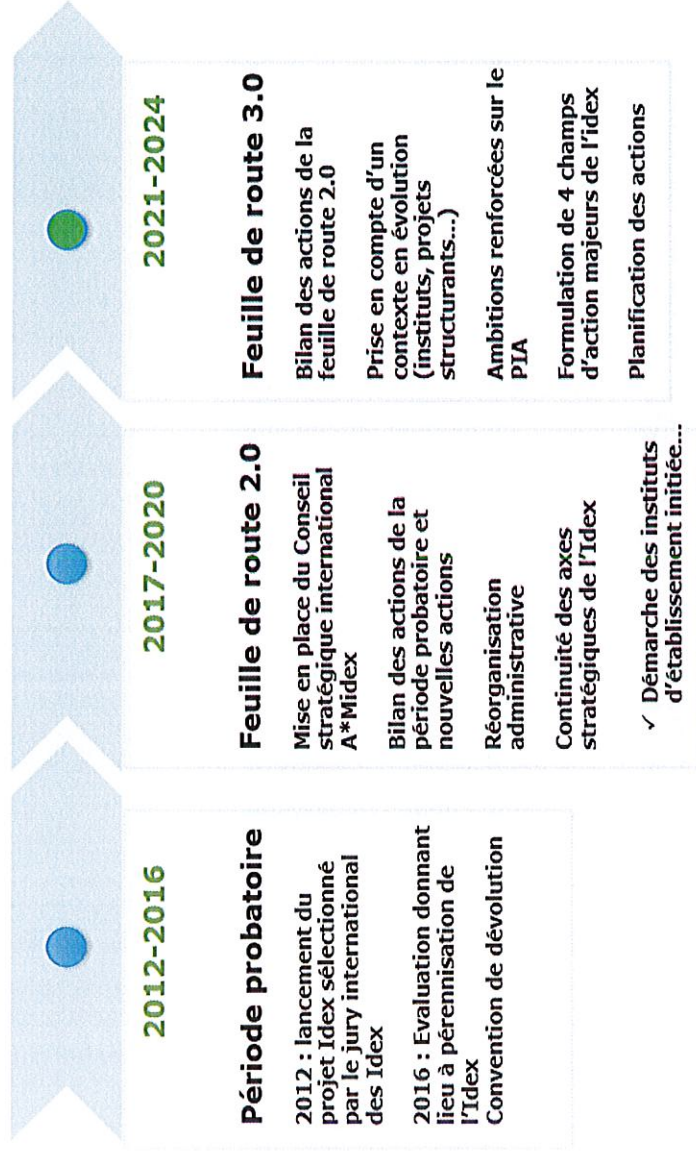
*Principe de **subsidiarité** : A*Midex ne se substitue pas aux équipes-projets, directions centrales « expertes métier », composantes, unités de recherche*



Quatrième partie

Feuille de route A*Midex 3.0
(2021 – 2024)

La feuille de route A*Midex 3.0 : contexte



La feuille de route A*Midex 3.0 : conception

Une nouvelle feuille de route pour 4 ans conçue **de manière collégiale** par Aix-Marseille Université et les 7 partenaires de l'Initiative d'excellence

basée sur **l'expérience** de 9 années d'existence de l'Idex, le bilan des actions passées,

et sur les recommandations des **experts** du Conseil stratégique international A*Midex,

et prenant en compte un **contexte** local, national, international ayant changé depuis la pérennisation en 2016.

La feuille de route A*Midex 3.0 : ambition, moyens et engagements

1 ambition clé de l'initiative d'excellence A*Midex : contribuer à l'émergence et au développement d'un **pôle interdisciplinaire et transdisciplinaire d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial** sur le territoire d'Aix-Marseille Université.

1 moyen pour cette ambition : accompagner des **actions innovantes et expérimentales** à l'échelle du site.

Des engagements :

- Evaluer et mesurer les impacts des actions
- Favoriser le partage des connaissances, la diffusion des connaissances, à travers la médiation scientifique et la science ouverte
- Mener ses actions selon les meilleurs standards internationaux. Pour cela, la fondation A*Midex, qui met en œuvre les actions de l'initiative d'excellence, s'est notamment engagée dans une démarche de certification ISO 9001.

La feuille de route A*Midex 3.0 : Présentation synthétique 4 grands champs d'action

1

Consolider les
EXPÉRIMENTATIONS

2

La formation, l'attraction et
l'accompagnement des
TALENTS

3

L'interaction avec les
ACTEURS internationaux et
de la société civile

4

L'incubation de projets pour
répondre à des **DÉFIS**
scientifiques et sociétaux
majeurs

	Instituts d'établissement	
	AAP INTERDISCIPLINAIRE 2021	25,68 M € 6,42 M €/ an
Consolider les EXPÉRIMENTATIONS	Programme INVESTISSEMENT/EQUIPEMENT	6 M €
		12 M €
La formation, l'attraction et l'accompagnement des TALENTS	AAP Académie d'excellence et actions structurantes formation	2 M €
	Actions structurantes Doctorants Handicap (depuis 2020)	1,7 M €
	Chaires d'excellence A*MIDEX (action annuelle) et actions structurantes développement RH	9 M €
	COFUND – Attractivité et formation doctorants et post-doctorants	2 M €
	Programme TRANSFERT (2020-2023)	6,5 M €
L'interaction avec les acteurs internationaux et de la société civile	Actions structurantes de soutien aux PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES (2021; 2023)	1,6 M €
	Programme Chaires industrielles et autres actions structurantes pour le transfert/partenariat	2 M €
	Actions structurantes Europe (depuis 2017)	1 M €
	AAP INTERNATIONAL et MEDITERRANEE : 2022	6 M €
	Actions structurantes en AFRIQUE et à l'international	1 M €
L'incubation de projets pour répondre à des défis scientifiques et sociétaux majeurs	AAP PÉPINIÈRES D'EXCELLENCE : 2021, 2023	1,5 M €
	AAP RECHERCHE BLANC : 2022	10 M €
	Dispositif lié aux objectifs de développement durable vers les usagers - 2022	1 M €

Calendrier de lancement des dispositifs

Dispositif	2021		2022		2023			2024		
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8		
Instituts d'établissement	en cours jusqu'à 2025									
AAP Interdisciplinarité		▲		Déroutement des projets					...	
Programme EQUIPEMENT		▲	Financement des projets							
Actions FORMATION (AE)		▲		Projets					Projets	
Chaires d'excellence	▲		▲		▲		▲			
Action doctorants Handicap	[...]	▲		▲		▲		▲	▲	
COFUND mobilité post-doc	▲	Démarrage du projet avant l'été 2021 pour 60 mois								
Programme Transfert	▲	▲	Déroutement des projets							
Action RH plateformes	▲	▲	Projets	▲	Nouveaux projets					
AAP International-Médit.				▲		Projets				
Actions int (Umifre, Afrique, mobilités)		▲		Mobilités						
AAP Pépinières d'excellence		▲		Projets					Projets	
AAP Recherche Blanc				▲		Projets				...
Dispositif ODD usagers			▲		Projets					

en cours jusqu'à 2025

Déroulement des projets

Financement des projets

Projets

Projets

Projets

Démarrage du projet avant l'été 2021 pour 60 mois

Déroulement des projets

Projets

Nouveaux projets

Projets

Mobilités

Projets

Projets

Projets

Budget global

Budget intégrant les projets PIA structurants contribuant à la feuille de route

	A*MIDEX	PIA	TOTAL	Total (%)
Champ d'action 1	51 473 500 €	42 397 547 €	93 871 047 €	57%
Champ d'action 2	14 700 000 €	22 298 413 €	36 998 413 €	22%
Champ d'action 3	18 100 000 €	4 191 011 €	22 291 011 €	13%
Champ d'action 4	12 500 000 €	0 €	12 500 000 €	8%
TOTAL	95 173 500 €	68 886 971 €	165 660 471 €	100%
Total (%)	57%	42%	100%	

A noter : cette présentation ne comprend pas le budget de la fondation A*Midex dédié au fonctionnement et à la gouvernance (théorique : environ 2 M €/an – fourchette haute) et les frais de gestion.



Annexe

Perspectives 2021

□ L'IdEx appuie la stratégie du site

➤ Gouvernance

- Poursuite de l'élargissement des experts du Board international,
- Echanges au sein du Board international : privilégier des séquences thématiques dans une vision à long terme pour des échanges constructifs et interactifs,
- Renouvellement des mandats des 5 experts désignés en 2017,

➤ Politique de site

- Approbation de la feuille de route A*Midex 2021-2024 par les instances A*Midex et Aix-Marseille Université (Conseil d'Administration),
- Approbation du règlement financier de l'IdEx, révisé suite à l'audit du processus dépenses, par les instances A*Midex et Aix-Marseille Université (Conseil d'Administration),

➤ Animation et coordination des PIA

- PIA 4 - montage de projet : PEPR Enseignement & Numérique (AMU - CNRS - INRIA), appels à venir, mobilisation au sein du réseau Udice,
- PIA 3 - conventionnement et suivi des projets, avec audition / étude annuelle par les instances A*Midex,

Perspectives clés 2021

□ Champ d'action 1 : consolider les expérimentations

- Poursuite de l'accompagnement des **instituts** pour leur création (instituts en maturation), leur intégration et développement sur le site; animation de la dynamique des instituts (liens inter-instituts, liens avec la gouvernance, les services...); feuille de route et budget des instituts pluri-annuel 2021-2025,
- Développement du volet formation des instituts à travers le projet **PIA TIGER**,
- Accompagnement des **instituts Convergences** pour leur évaluation à mi-parcours,
- Poursuite du bilan de l'appel **Interdisciplinarité 2016** (session collective organisée le 16/02/2021) et accompagnement des fins de projets,
- Cadrage et lancement d'un **nouvel appel Interdisciplinarité**,
- Cadrage et lancement d'un nouveau **programme pour des équipements structurants** en matière de formation et de recherche,
- Faire connaître, diffuser, créer du lien : développement du blog participatif sur l'interdisciplinarité de la fondation, nouveaux films de la Collection A*Midex Expérimenter l'avenir,

Perspectives clés 2021

□ Champ d'action 2 : La formation, l'attraction et l'accompagnement des TALENTS

- Poursuite du bilan de l'appel Académie d'excellence 2017, accompagnement des fins de projets, et cadrage et lancement de nouvelles actions en matière de formation,
- Actions structurantes Talents - Doctorants Handicap (depuis 2020) renouvelée,
- Lancement d'un nouvel appel annuel Chaires d'excellence,
- Animation des projets PLA en matière de formation des talents,

□ Champ d'action 3 : L'interaction avec les ACTEURS internationaux et de la société civile

- Programme Transfert (2020-2023) : gestion de la sélection et mise en place des premiers projets,
- Accompagnement des RHU (suite des évaluations à mi-parcours notamment) et instruction RHU5 par le Comité de Pilotage,
- Cadrage et lancement d'une nouvelle édition de l'action structurante de soutien aux Plateformes technologiques (depuis 2018),
- Le CERCle : actions renouvelées et étendues,

Perspectives clés 2021

□ Champ d'action 4 : L'incubation de projets pour répondre à des DÉFIS scientifiques et sociétaux majeurs

- Cadrage et lancement d'une nouvelle édition **Pépinière d'excellence** renouvelée ; bilan de l'appel 2017,
- Accompagnement des fins de projets **Emergence et innovation** 2016,
- Animation et coordination des projets lauréats du programme Investissement d'Avenir (PIA3 et PIA4) et des candidatures au PIA.

**MERCI POUR VOTRE
ATTENTION**