

CONSEIL D'ADMINISTRATION D'AIX-MARSEILLE UNIVERSITE

DÉLIBÉRATION n° 2018/02/27-05

Le **conseil d'administration**, en sa séance du 27 février 2018, sous la présidence d'Yvon BERLAND, Président,

Vu le Code de l'Education,
Vu les statuts modifiés d'Aix-Marseille Université,
Vu les statuts de la Fondation A*Midex,
Vu l'extrait du procès-verbal du conseil de gestion de la Fondation A*Midex qui s'est tenu le 19 février 2018,

DÉCIDE :

**OBJET : Présentation du bilan d'activité 2017
et du programme d'activité 2018 de la Fondation A*Midex**

Le conseil d'administration approuve la présentation du bilan d'activités 2017 ainsi que programme d'activités 2018 de la Fondation A*Midex (cf document annexé à la présente délibération).

Cette délibération est adoptée par 29 voix pour et 5 abstentions.

Membres en exercice : 36
Quorum : 18
Présents et représentés : 34

Fait à Marseille, le 27 février 2018



Yvon BERLAND
Président d'Aix-Marseille Université

FONDATION UNIVERSITAIRE A*MIDEX

**Rapport d'activité (2017)
Programme d'activité (2018)**

Approuvés par le Conseil de Gestion du 19 février 2018

Sommaire :

1. RAPPORT D'ACTIVITE 2017	4
1.1. Organisation et fonctionnement : année de stabilisation et structuration	4
1.2. Pilotage et Gouvernance.....	7
1.3. Activités de la Direction exécutive A*MIDEX.....	11
1.4. Lancement du CERCle, club des ERC	14
1.5. Activités partenariales	14
1.6. Comptes de l'exercice 2017	17
2. PROGRAMME D'ACTIVITE 2018.....	17
2.1. Des appels à projets comme financements ou cofinancement	18
2.2. Des actions structurantes pour le site	19
2.3. Soutenir la stratégie interdisciplinaire et renforcer le décroisement inter-	19
2.4. Mise en œuvre des objectifs stratégiques d'A*MIDEX en 2018	20
2.5. Prospective des actions partenariales	22
2.6. Budget prévisionnel 2018.....	24
 ANNEXE 1 : RECOMMANDATIONS DU CONSEIL STRATEGIQUE INTERNATIONAL ...	25
ANNEXE 2 : SUIVI DE L'EXECUTION BUDGETAIRE 2017	26

Préambule :

A*MIDEX, un outil en appui à la stratégie d'AMU et de ses partenaires

Le projet A*MIDEX déposé par Aix-Marseille Université et ses 7 partenaires (CNRS, Inserm, CEA, IRD, ECM, IEP, AP-HM) a été sélectionné par le Premier Ministre, sur recommandation du jury international Idex, le 3 février 2012, à l'issue d'un processus de sélection exigeant.

La Fondation Universitaire (FU) A*MIDEX a été créée par délibération du Conseil d'Administration de l'université d'Aix-Marseille du 29 mai 2012.

A*MIDEX a été conçu comme un **outil majeur de renforcement d'AMU et du site d'Aix-Marseille** afin d'impulser une dynamique d'excellence et de favoriser la mise en œuvre d'une stratégie interdisciplinaire propre à répondre aux défis scientifiques locaux et mondiaux. L'objectif est de permettre à AMU de s'imposer **parmi les meilleures universités au monde** dans les 10 prochaines années.

Le projet bénéficie d'une dotation non consommable de 750 M€, qui représentent un **financement annuel de plus de 25 M€** comprenant les 10 Laboratoires d'Excellence (Labex) coordonnés par des enseignants-chercheurs et chercheurs du site. Il est mis en œuvre par une Fondation universitaire placée sous la responsabilité du Conseil d'administration d'AMU et pilotée par un Comité de Pilotage qui réunit chaque mois les représentants des 8 établissements fondateurs.

Centré sur **5 thématiques prioritaires** (Energie ; Environnement ; Sciences de la vie et de la santé ; Sciences et technologies avancées ; Humanités), A*MIDEX est structuré sur **5 objectifs stratégiques** pour lesquels des instruments spécifiques ont été mis en place (appels à projets, actions plus proactives, expérimentations...) :

DEFIS A*MIDEX	RECHERCHE	FORMATION	IMPACT SOCIO-ECONOMIQUE
OBJECTIFS	Atteindre le top 100 mondial des universités de recherche	Améliorer l'internationalisation des Masters & Doctorants; promouvoir l'académie d'excellence et l'interdisciplinarité	Repousser les limites de la recherche partenariale et des transferts de technologies
OUTILS & INSTRUMENTS	- Fonds Interdisciplinaire - Fonds Emergence & Innovation - Fonds "Etoiles montantes"	- Académie d'Excellence - Formation continue sur mesure - Collège doctoral	- Fonds de transfert - Incubateurs AMU - SAIT
UNE APPROCHE TRANSVERSALE DE L'INTERNATIONALISATION: Stratégie duale, fonds international pour la recherche et la formation, mobilité entrante et sortante, politique d'accueil			
UNE POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES AUDACIEUSE AFIN D'ATTIRER, DE RECRUTER, DE FIDELISER ET DE DEVELOPPER TOUS LES TALENTS: Chaires Junior et Senior, titularisations, politique indemnitaire dynamique			

L'année 2017 : année de stabilisation et structuration

A la suite de la pérennisation annoncée en 2016, le projet A*MIDEX est entré dans une nouvelle phase. La feuille de route définie pour A*MIDEX 2.0 fin 2016 a été mise en œuvre au cours de l'année 2017 et ses effets se déploieront sur plusieurs années.

Par ailleurs, la structuration de la mission de recherche en symbiose avec la formation est réalisée au travers des différents outils du programme investissement d'avenir dont l'opérateur est l'Agence Nationale de la Recherche. Ainsi, au cours de l'année 2017, l'activité de la Fondation A*MIDEX a été marquée par la labellisation de plusieurs projets dont « **Recherche Hospitalo-Universitaire en santé** » avec les projets PIONeer (Prof. F. Barlesi) et EPINOV (Prof. F. Bartolomei) qui se sont inscrits dans la troisième vague, ainsi que « **Ecole Universitaire de Recherche** » avec les projets AMSE (Prof. A. Venditti) et nEUro*AMU (Prof. F. Féron). Ces succès font suite aux deux **Instituts Convergences** lauréats en 2016 de l'appel à projet opéré par l'Agence Nationale de la Recherche, ILCB (Prof. P. Blache) et CenTuri (Prof. T. Lecuit).

Le Conseil de gestion de la Fondation A*MIDEX du 19 décembre 2016 s'est réuni pour délibérer, conformément à ses statuts, sur le rapport d'activités 2016 présenté annuellement par le Bureau. Il a validé à l'unanimité le rapport d'activités de l'année 2016.

Le Conseil de gestion de la Fondation A*MIDEX du 6 mars 2017 s'est réuni pour délibérer, conformément à ses statuts, sur le programme d'activité 2017 présenté annuellement par le Bureau. Il a validé à l'unanimité le programme d'activité de l'année 2017.

Le 11 décembre 2017, le Conseil de gestion de la Fondation A*MIDEX s'est réuni pour délibérer, conformément à ses statuts, sur le rapport d'activités de l'année 2017, le programme d'activités de l'année 2018 ainsi que le budget prévisionnel 2018.

Comme pour les autres Fondations universitaires dont les Conseils de gestion se réunissent courant février suite à la clôture des comptes, le bilan financier de l'exercice 2017 a été approuvé par le Conseil de gestion de la Fondation A*MIDEX le 19 février 2018.

Suite à cette approbation et conformément à l'engagement pris auprès du jury international IDEX et aux dispositions des statuts de la Fondation et de la convention de dévolution IDEX A*MIDEX du 23 décembre 2016, le rapport d'activités 2017 et le programme d'activités 2018 sont présentés au **Conseil d'Administration de l'université d'Aix-Marseille du 27 février 2018**.

1. Rapport d'activité 2017

1.1. Organisation et fonctionnement : année de stabilisation et structuration

La convention de dévolution IDEX Aix-Marseille, signée le 23 décembre 2016, précise la mise en œuvre opérationnelle de la dévolution et des modalités de suivi idoines :

- ✓ Versement de la dotation : L'Etat octroie à l'Université d'Aix-Marseille, au titre de la décision du Premier Ministre, une dotation d'un montant total de 750 000 000 €. Celle-ci est rémunérée par l'Etat au taux de 3,413%,
- ✓ Suivi financier et comptable : L'Université d'Aix-Marseille assure un suivi spécifique du financement prévu et est tenue de répondre aux demandes d'informations formulées par l'Etat, ou jusqu'à l'année 2020 incluse par l'ANR
- ✓ Suivi des réalisations : L'université d'Aix-Marseille s'engage, dans le cadre du suivi des Labex, à renseigner les indicateurs de caractérisation et de suivi communs à l'ensemble des Labex, et ce jusqu'à fin 2020
- ✓ Dispositif d'évaluation : Conformément aux pratiques des universités de recherche internationales, l'université met en place un dispositif d'autoévaluation périodique de ses performances scientifiques et pédagogiques et de son positionnement européen et international. Ce dispositif fait appel à des personnalités nationales et internationales extérieures à l'université.

• Inscription dans AMU

La politique scientifique et de formation de l'établissement s'appuie sur les outils du Programme Investissement d'Avenir pour lequel AMU a obtenu de nombreux succès, au premier rang desquels la Fondation A*MIDEX, qui permet un partenariat encore plus étroit avec les organismes de recherche. Les actions initiées par la Fondation A*MIDEX s'inscrivent dans la **stratégie d'AMU** et sont construites en collaboration avec les Vice-Présidences concernées. Les décisions des instances de la Fondation A*MIDEX sont débattues au sein des organes d'AMU, dont les composantes, afin que l'université soit en convergence sur les mêmes principes.

En synthèse, la trajectoire énoncée dans la feuille de route A*MIDEX guide les actions de la Fondation pérennisée :

- ✓ Soutien l'expérimentation et les projets pilotes,
- ✓ Liens renforcés avec les structures de l'université,
- ✓ Suivi plus approfondi des projets labellisés,
- ✓ Recherche de co-financements, notamment dans le cas des Appels à Projets

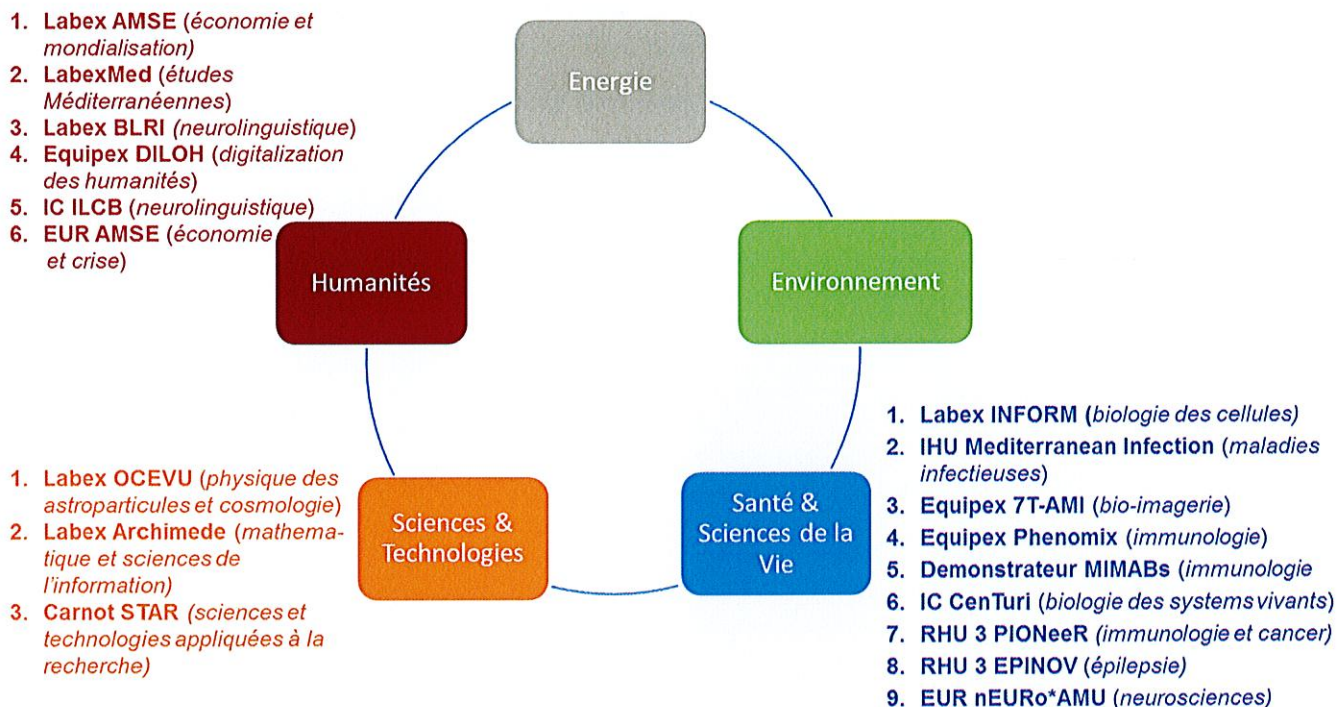
Sans être en rupture avec la période probatoire, l'établissement a souhaité modifier sa stratégie vers un suivi plus précis de l'avancée scientifique des projets en cours et faire écho à la convention de dévolution. Une nouvelle organisation administrative de la Fondation A*MIDEX a été mise en place avec le recrutement d'une chargée de projet par défi, d'une directrice administrative en charge de déployer A*MIDEX 2.0 et de supports de gestion RH et Finance. Les cellules A*MIDEX créées durant la période probatoire dans les **directions centrales assumant des fonctions supports** ont été fusionnées avec les bureaux de la Recherche.

Enfin, il n'est plus compréhensible pour Aix-Marseille Université d'avoir deux Fondations qui ont en partie le même objet, tout particulièrement la levée de fonds. Après passage et validation en Conseil d'Administration du 13 décembre 2016, les Fondations universitaires **AMU et A*MIDEX sont fusionnées au 1^{er} janvier 2017**, afin de gagner en cohérence et en efficacité en termes de levée de fonds privés et de positionnement vis-à-vis des partenaires socio-économiques.

- **Acteur du territoire**

Les réponses aux Appels à Projets des vagues 1 à 3 du programme investissement d'avenir contribuent à structurer l'écosystème de l'établissement. Le Comité de Pilotage de la Fondation A*MIDEX émet, en amont, des avis d'opportunités aux dossiers soumis dans le but de maintenir une homogénéité du paysage de la recherche et de la formation.

Structuration du site Aix-Marseille autour de pôles d'excellence (post PIA3)



• Conseil stratégique International

Suite à la délibération en Conseil d'Administration du 28 septembre 2017, La Fondation se dote d'un **Conseil stratégique International (CSI)**, composé de cinq à dix personnalités qualifiées dans le domaine d'activités de la Fondation.

Tous les membres du CSI sont des personnalités françaises ou étrangères extérieures aux établissements partenaires de la Fondation. Ses membres sont nommés par le Conseil de Gestion sur proposition du Président de la Fondation. Sur proposition de ses membres, le Président pourra désigner un Président du CSI.

A l'issue de la première réunion, le 26 octobre 2017, les recommandations émises par le CSI sont portées à l'étude du Comité de Pilotage de la Fondation.

• Dissémination et valorisation

Suite à la tenue d'une première journée-bilan sur le thème de l'Académie d'Excellence fin

novembre 2016, un cycle de **Rencontres A*MIDEX « faire et dire la science autrement »** est déployé sur l'année 2017 : « La Méditerranée en Devenir 2017 » (5 avril 2017), « Pourquoi et Comment pratiquer l'Interdisciplinarité ? » (23 novembre 2017).

Ces journées ont pour ambition d'identifier les enjeux, les limites et les perspectives d'une thématique et renforcer les échanges au sein de la communauté scientifique d'AMU et les partenaires d'A*MIDEX. Temps d'échanges et de réflexion, plusieurs ateliers thématiques parallèles sont organisés autour des projets lauréats, avec pour objectif, d'envisager les perspectives à venir. De plus, des ateliers de l'Académie d'Excellence ont été organisés au premier semestre 2017, permettant de dégager des pistes de réflexion pour le lancement de l'AAP Académie d'Excellence en novembre 2017.

La collection audiovisuelle A*MIDEX « Expérimenter l'avenir », initiée en 2017, s'inscrit dans une stratégie de médiation scientifique. Elle a pour ambition de valoriser les projets scientifiques ou de formation soutenus par la Fondation A*MIDEX, permettre aux porteurs de projets de partager, expliciter et valoriser leurs activités de recherche ou pédagogiques auprès de différents publics (académique, monde socio-économique ou culturel, étudiants, chercheurs étrangers de haut niveau) et favoriser la constitution d'une communauté scientifique d'excellence partagée et d'anticiper l'université de demain. Trois films et deux entretiens courts ont été réalisés en 2017.

1.2. Pilotage et Gouvernance

Conformément à ce qui avait été annoncé au jury international de l'Idex, le Comité de pilotage A*MIDEX a poursuivi ses réunions à un rythme mensuel. Le Conseil de gestion, installé en juin 2012, s'était quant à lui réuni quatre fois au cours de l'année 2017.

- **Comité de pilotage du 23 janvier** : l'ordre du jour est constitué de la validation du mode de gouvernance des Instituts Convergences et la mise en route du conventionnement (signature de l'accord de consortium au plus tard le 27 janvier 2018), la prolongation de la Chaire Etoile Montante de C. Correia pour une durée d'une année (assortie d'une demande de dépôt à l'issue de cette année d'une candidature au CNRS), le report de décision concernant la demande de renouvellement de la Chaire d'Excellence de S. Khrapak, la validation en cours de la co-tutelle avec l'UMIFRE de Tunis. Sont également abordés en informations générales, les candidatures des projets à l'Appel ANR « Recherche Hospitalo-universitaire en santé » (RHU3) et le retour d'expérience de la journée Académie d'Excellence du 23 novembre 2016.

- **Comité de pilotage du 13 février** : le Comité de Pilotage valide la demande de prolongation d'une année de la Chaire d'Excellence de S. Khrapak (assortie d'une demande de dépôt à l'issue de cette année d'une candidature au CNRS) et est informé du texte de l'Appel à Projet « Pépinière d'Excellence » (issu de fonds partenariaux), du

suivi des candidatures en réponse à l'Appel à Projet RHU3 et des premiers résultats de l'Appel à Candidatures Chaire d'Excellence.

- **Conseil de Gestion du 6 mars :** Les comptes 2016 de la Fondation universitaire A*MIDEX ont été approuvés, préalablement au vote des comptes financiers de l'université par le Conseil d'administration du 14 mars, ainsi que le programme d'activités 2017.
- **Comité de pilotage du 20 mars :** dans le dossier UMIFRE / MAE, le Comité de Pilotage entérine la proposition d'un projet de partenariat AMU / CRFJ - Centre de recherche français de Jérusalem en sciences humaines et sociales sous la coordination de Katell Berthelot(MMSH). Le Comité décide de prolonger la période des projets DHU labellisés par la Fondation A*MIDEX jusqu'à fin 2017 sans ressources complémentaires et entérine le texte de l'appel à projets « Pépinière d'Excellence » 2017. Un bilan intermédiaire de l'action de promotion de l'internationalisation du doctorat « AAC Académie d'Excellence – Collège Doctoral » lancé en 2014 est présenté. Sont également abordés le programme de la journée « La Méditerranée en Devenir 2017 » (5 avril 2017), le programme de l'atelier Académie d'Excellence du 22 mars « En quoi le numérique permet-il d'innover dans l'enseignement ? », le compte-rendu de l'atelier Académie d'Excellence du 2 mars « Qu'est-ce que l'innovation pédagogique ? » et un état d'avancement des dossiers reçus en réponse aux AAP Recherche « Emergence & Innovation » et « Interdisciplinarité ».
- **Comité de pilotage du 10 avril :** le Comité de pilotage valide le renouvellement de la Chaire d'Excellence de M. Barbatti pour deux ans (financement d'une année de chaire environnée et une année de financement salaire déduit), ainsi que la composition du futur Conseil stratégique International appelé par la Convention de dévolution de l'Idex et émet des avis d'opportunités sur les projets candidatant à l'Appel à Projet « Ecole Universitaire de Recherche » du PIA3. Sont également abordés l'inauguration du FabLab P²i, le 12 mai, un projet soutenu dans le cadre de l'Académie d'Excellence en partenariat AMU-Ecole Centrale Marseille, un premier bilan de la journée « La Méditerranée en Devenir 2017 » du 5 avril et le calendrier de lancement du CERCle, club des ERC du site Aix-Marseille et les partenaires A*MIDEX.
- **Comité de pilotage du 15 mai :** le Comité de Pilotage émet un avis d'opportunité suite à l'avancement des candidatures de l'appel à projets Ecole Universitaire de Recherche. Concernant la demande de prolongation d'une année de projets Académie d'Excellence, un avis favorable est rendu pour deux projets (Space Physics and Chemistry, SPaCE, et Fabrication Laboratory for Engineering Creativity CMI, FLEC CMI) ; un avis défavorable est rendu pour les projets Master of Global Innovation Management (MGIM) et International and European Environmental Law (IEEL). Sur le volet Attractivité, les demandes de prolongation d'une année des Chaires d'Excellence de V. Markel et A. Weber reçoivent un avis défavorable et le projet de Chaire de Y. Zhang un avis favorable. Le comité de Pilotage acte l'accompagnement de la Fondation IMÉRA. Sont également présentés les

compte-rendu des deux derniers ateliers de l'Académie d'Excellence du 22 mars « Le numérique permet-il d'innover en enseignement ? » et du 4 mai « Les échanges internationaux : comment accompagner des partenariats pédagogiques et scientifiques ? » et de la journée « La Méditerranée en Devenir 2017 » du 5 avril. L'Appel à projet « Pépinière d'Excellence », sur fonds partenariaux, est lancé le jour même.

- **Comité de pilotage du 19 juin** : la séance est notamment consacrée à la revue finale des dossiers proposés en réponse à l'appel à projets « Ecoles Universitaires de Recherche » afin d'organiser la signature des lettres d'engagement pour la date limite d'envoi des dossiers au 27 juin. Le Comité de Pilotage est également saisi de plusieurs demandes : complément de financement 2017 pour le DHUNE du Prof. Blin (avis défavorable), prolongation d'une année de la Chaire d'Excellence d'A. Weber suite au courrier reçu en réponse à l'avis du Comité de Pilotage du 15 mai (avis défavorable maintenu), projets de recherche déposés par N. Plumeré, P. Ritter et M. Alonso dans le cadre de l'Appel à Candidatures Chaire d'Excellence 2016 (avis favorable).

- **Comité de pilotage du 10 juillet** : le comité de Pilotage est saisi pour instruire de nouveaux dossiers dans le cadre de l'Appel à Candidatures Chaire d'Excellence 2016 suite au non-aboutissement des projets de P. Ritter et N. Plumeré ainsi que des demandes de financement d'une 4ème année de thèse concernant des projets Académie d'Excellence Collège Doctoral (avis favorable pour A. Kernalléguen, avis favorable restreint à six mois pour A. Piccolomini d'Aragona, avis défavorable pour C. Baghetti et T. Nolte). Un état d'avancement de l'Appel à Projets « Pépinière d'Excellence » est présenté suite à la clôture du dépôt des dossiers le 26 juin. Dans l'Appel à Projet « Recherche Hospitalo-Universitaire », trois des cinq dossiers présentés par l'établissement sont retenus pour les auditions de fin juin (Theranos, PIONeer, EPINOV). Un nouveau dispositif en faveur de la pré-maturation est soumis à la validation du Comité de Pilotage. Sont également présentés les treize dossiers déposés dans le cadre des « Ecoles Universitaires de Recherche », le programme de la rencontre A*MIDEX prévue en novembre « Pourquoi et Comment pratiquer l'Interdisciplinarité ? ».

- **Conseil de gestion du 10 juillet** : Ce conseil de gestion de milieu d'année a validé le rapport d'activité de la Fondation du premier semestre 2017 et le programme d'activité du deuxième semestre 2017 présenté par la Direction exécutive ainsi que le budget rectificatif 1 (BR1).

- **Conseil de gestion du 18 septembre** : Les modifications des statuts de la Fondation A*MIDEX visent à « mettre en place un dispositif d'autoévaluation de ses performances scientifiques et pédagogiques et de son positionnement européen et international » dénommé Comité d'évaluation stratégique.

- **Comité de Pilotage du 18 septembre** : le Comité de Pilotage acte la révision des statuts visant à créer un Comité d'évaluation stratégique, la méthode de sélection et le cadrage budgétaire des dossiers déposés dans l'AAP Interdisciplinarité, la collection

audiovisuelle « A*MIDEX, expérimenter l'avenir » suite à la présentation de deux films et l'accompagnement pendant deux années supplémentaires du DHU Imaging. Sont également abordés le calendrier de conventionnement de pré-financement des dossiers PIONeeR et EPINOV lauréats de l'appel à projets « Recherche Hospitalo-Universitaire en santé ».

• **Comité de Pilotage du 16 octobre** : ce Comité de Pilotage labellise vingt-deux lauréats dans l'Appel à Projets Recherche « Interdisciplinarité » pour trois ans (2018-2021) pour un budget total de 6 000 000 € et détermine une liste principale et une liste complémentaire de projets à labelliser dans le cadre de l'appel Recherche « Pépinière d'excellence ». Une chaire industrielle co-financée par TOTAL est également entérinée. Le Comité de Pilotage se prononce sur trois demandes de renouvellement de Chaire d'Excellence : avis favorable pour un renouvellement de deux ans de la Chaire d'Excellence N. Berman, avis favorable pour un renouvellement d'un an de l'Etoile Montante C. Correia (assortie d'une demande de dépôt à l'issue de cette année d'une candidature au CNRS), décision du Comité conditionnée à des compléments d'information pour une nouvelle Chaire présentée par A. Ruiz-Linares (UFR Médecine / ADES).

• **Comité de Pilotage du 13 novembre** : ce Comité de Pilotage labellise les lauréats de l'Appel à Projets « Pépinière d'Excellence » (15 sur liste principale et 2 sur liste complémentaire) ainsi que le projet de Chaire d'Excellence d'A. Ruiz-Linares (UFR Médecine / ADES), valide le lancement de l'Appel à Projets « Académie d'Excellence » et la cadrage budgétaire des dotations ANR et IDEX des deux projets lauréats « Ecole Universitaire de Recherche ». Des avis défavorables sont émis au regard du projet Interdisciplinarité déposé par M. Coussan et des demandes de prolongation de trois DHU, Marseille Immunopole, Epinext et Marche. Un état d'avancement des projets pour une future vague deux des « Ecoles Universitaires de Recherche » est présenté.

• **Comité de Pilotage du 4 décembre** : l'audition annuelle des deux Instituts Convergence, ILCB et CenTuri, a pour objectif d'examiner le bilan d'activités annuel du projet et valider le programme de l'année à venir. Le Comité de Pilotage labellise les vingt-neuf lauréats de l'Appel à Projets « Emergence & Innovation » pour trois ans (2018-2021) pour un budget total d'environ 7 000 000 € et valide le rapport d'activités annuel 2017 et le programme d'activité 2018 de la Fondation A*MIDEX.

• **Conseil de Gestion du 11 décembre** : Comme prévu dans les statuts de la Fondation, ce Conseil de Gestion valide le rapport d'activités annuel 2017 et le programme d'activité 2018 de la Fondation A*MIDEX. Il approuve la révision des statuts modifiant la terminologie du Comité d'évaluation stratégique en Conseil Stratégique International, les autorisations budgétaires du budget rectificatif n°2 2017 et le budget prévisionnel 2018.

1.3. Activités de la Direction exécutive A*MIDEX

Année charnière pour la construction d'A*MIDEX 2.0, l'activité de l'année 2017 s'est articulée autour des cinq défis. La Direction Exécutive de la Fondation A*MIDEX est épaulée par une organisation administrative constituée d'une chargée de projet par défi, un support de gestion Finances-RH et une directrice administrative.

- **Pilotage et gouvernance**

- Evolutions dans le suivi des projets en cours

- ✓ Faire remonter les difficultés d'inscription dans la durée des actions,
- ✓ Préparer les cahiers des charges « outils » : règlement financier IDEX, plateforme collaborative de dépôt des AAP, outils d'évaluation, base de données des experts,
- ✓ Mettre en place des Rencontres d'évaluation qualitative des AAP : « la Méditerranée en devenir 2017 », ateliers de l'Académie d'Excellence, « Pourquoi et comment pratiquer l'interdisciplinarité ? »,
- ✓ Elaborer un mode de gestion des objets complexes : Instituts Convergences, RHU3,
- ✓ Accroître la visibilité de l'IDEX pour les communautés internes et externes : refonte du site internet, élaboration de plaquette, expérimentation de films de valorisation des projets (MoMArch et AMISTRAT-HLS).

- Maintien d'une dynamique d'excellence pour les AAP

- ✓ Attractivité et Recherche : appels lancés sur ces volets en 2016-2017,
- ✓ Travailler à une meilleure qualification des experts,
- ✓ Lancer un AAP « Amorce » pour permettre une meilleure intégration de certaines disciplines,
- ✓ Repenser et préparer les AAP Formation et International en lien avec les Vice-Présidents / Effet-levier avec Europe (ERC, Prima, aide aux dépôts),
- ✓ Renforcer le positionnement en Méditerranée,
- ✓ Soutenir les plateformes technologiques.

- Structuration du site

- ✓ Lauréats AMU des AAP PIA 3 : Instituts Convergences (2), « Recherche Hospitalo-Universitaire en santé » (2), « Ecole Universitaire de Recherche » (2), « Territoire d'Innovation et Grande Ambition » (1),
- ✓ Intégrer les recommandations du Conseil stratégique international,

- Actions collectives entre IDEX pérennes

- ✓ Evaluation structurante des LabEx : mise en place d'un sous-groupe au sein des trois IDEX pérennes (Bordeaux, Strasbourg et AMU) pour définir une méthodologie axée sur l'évaluation de « l'effet LabEx » (contribution à la structuration du site, trajectoire scientifique, valeur ajoutée, etc.) à partir d'éléments qui pourront être quantitatifs et qualitatifs, et sur la base – si possible- des objectifs initiaux qui avaient été fixés ;

- ✓ Mutualiser l'identification des experts des Appels à projets lancés par les IDEX : expérimentation lancée dans le cadre de l'Appel à projets Pépinière d'Excellence lancé sur fonds partenariaux par la Fondation A*MIDEX en 2017,
 - ✓ Echanger sur des problématiques et des bonnes pratiques entre opérationnels : réunion physique à Bordeaux en octobre.
- **Recherche**
 - Evaluation des Appels à Projets
 - ✓ Transparence des procédures : contrat d'expertise et co-publication,
 - ✓ Qualification scientifique des experts : définition de critères, recherche de logiciels bibliométrie,
 - ✓ Méthodologies de sélection nouvelles à partir des expertises internationales,
 - Les appels à projets en 2017 : trois méthodes d'évaluation différentes
 - ✓ AAP Interdisciplinarité : externalisation du processus d'évaluation (marché),
 - ✓ AAP Pépinière d'Excellence : mutualisation du processus d'évaluation (pilote par les IDEX de Strasbourg et Bordeaux),
 - ✓ AAP Emergence & Innovation : processus d'évaluation en interne (recherche de 354 experts).
 - Définition de l'Interdisciplinarité
 - ✓ Un processus d'évaluation qui met l'accent sur l'interdisciplinarité,
 - ✓ Journée-bilan : Rencontre A*MIDEX : « Pourquoi et comment pratiquer l'interdisciplinarité ? »
 - Suivi des projets labellisés
 - ✓ Emergence & Innovation : 18 projets en cours,
 - ✓ Interdisciplinarité : 11 projets en cours,
 - ✓ LabEx: accompagnement des 10 LabEx gérés dans le cadre de l'IDEX.
 - **Formation**
 - Poursuite du bilan des actions pédagogiques
 - ✓ Ateliers sur des thématiques à forts enjeux de l'ESR, en lien avec la Vice-présidence formation d'AMU, le Centre d'Innovation Pédagogique et d'Evaluation, la Direction des Relations Internationales :
 - Qu'est-ce que l'innovation pédagogique?
 - Le numérique permet-il d'innover en enseignement?
 - Les échanges internationaux : comment accompagner des partenariats pédagogiques et scientifiques ?
 - Préparation d'un nouvel appel à projets
 - ✓ Restructuration de l'appel à projets « Académie d'Excellence » en quatre grandes actions (International, Innovation pédagogique, Numérique, Interdisciplinarité)
 - ✓ Renforcement du lien entre A*MIDEX et les structures de l'Université et application d'une logique de co-construction avec les vice-présidences et services concernés,
 - ✓ Lancement du nouvel Appel à Projets fin novembre.
 - Actions structurantes
 - ✓ Instituts Convergences : actions de formation,

- ✓ DOC2AMU : 19 projets soutenus pour un objectif de trente sur trois ans.
- Suivi des projets pédagogiques en cours de réalisation
 - ✓ Académie d'Excellence : 14 projets en cours
 - ✓ Académie d'Excellence Collège Doctoral : 23 projets en cours
- **Impact socio-économique**
 - Suivi de projets en cours
 - ✓ AAPs « Transfert » blancs de 2013 / 2014, thématique de 2014 (Photonique / microélectronique) : sur les 9 projets labellisés, 5 se sont poursuivis et terminés en 2017.
 - ✓ AAP « département hospitalo-universitaire » (DHU) 2015 : suivi de 5 projets,
 - ✓ AAP HIT : suivi des 4 projets labellisés, 2 se sont terminés en 2017.
 - Chaire industrielle
 - ✓ Chaire Total (projet DatCarb) : initiée en 2017 pour un lancement en 2018.
 - Actions structurantes
 - ✓ Plateformes technologiques : participation au comité de pilotage des plateformes technologiques d'Aix-Marseille en vue d'apporter un soutien aux plateformes pour renforcer leur ouverture aux acteurs du monde socio-économique,
 - ✓ Fonds Pré-maturation : en concertation avec la SATT Sud-Est, Inserm, CNRS, Cancéropôle PACA et Institut Carnot STAR, définition d'un mode opératoire pour soutenir des projets d'innovation émergents qui auront un impact pour le site.
- **International**
 - Bilan des projets de la période probatoire
 - ✓ Journée-bilan : Rencontre A*MIDEX « La Méditerranée en Devenir »,
 - ✓ Suivi des 15 projets « Méditerranée » labellisés en 2014.
 - Préparation d'un nouvel appel à projets
 - ✓ Restructuration de l'appel à projets « International »,
 - ✓ Renforcement du lien entre A*MIDEX et les structures de l'Université et application d'une logique de co-construction avec les vice-présidences et services concernés ?
 - Actions structurantes
 - ✓ Coordination et proposition de cotutelle pour les 2 UMIFRE (Instituts Français de Recherche à l'Etranger), avec la Direction de la Recherche et la Valorisation : IRMC à Tunis et CRFJ à Jérusalem
 - ✓ Accompagnement « Le CERCle » Club des ERC du site Aix-Marseille.
- **Politique RH**
 - AAC Chaires d'excellence et Etoiles montantes 2014
 - ✓ Suivi et bilan de projets,
 - ✓ 22 projets en cours en 2017.
 - AAC Chaire d'excellence 2017 (lancé le 20 octobre 2016 et clos fin avril 2017)
 - ✓ Plus de 130 candidatures et expressions d'intérêt reçues et analysées,
 - ✓ 3 projets mis en place, d'autres projets toujours en cours d'élaboration.
 - Réflexions engagées en 2017 :

- ✓ Bilan de l'Appel à Candidatures 2017 : mode de gestion, processus de sélection,
- ✓ Début de proposition d'un plan de travail Attractivité 2019-2026.

1.4. *Lancement du CERCle, club des ERC*

Conformément à la feuille de route, un club des ERC du site Aix-Marseille a été lancé le 15 mai 2017.

- Le CERCle vise, en coordination avec les dispositifs existants à :
 - ✓ Encourager et aider les enseignants-chercheurs et chercheurs du site à candidater aux appels de l'ERC et créer ainsi une dynamique interne au site,
 - ✓ Améliorer la visibilité de l'excellence scientifique du site d'Aix-Marseille, véhiculée par la reconnaissance que les projets de l'ERC procurent à ses lauréats, renforçant ainsi l'attractivité du site pour des chercheurs externes,
 - ✓ Appuyer la dynamique du site d'Aix-Marseille afin de le compter parmi les grands pôles européens de recherche.

Un Comité Opérationnel Europe (COPEurope) supervise les activités du CERCle et se positionne comme un lieu d'échanges et de mutualisation. Il se réunit trimestriellement. Les membres sont : pour AMU, la direction de la recherche et la valorisation et A*MIDEX, pour PVM le Service des Contrats européens, le CEA, le CNRS, l'Inserm et l'IRD.

- Les activités sont les suivantes :
 - ✓ Proposer un coaching individualisé pour les dépôts de projets,
 - ✓ Animer une réflexion stratégique pour renforcer la participation des équipes à l'ERC,
 - ✓ Stimuler les interactions entre les équipes du site pour participer à ces programmes.

1.5. *Activités partenariales*

Après l'annonce de la pérennisation de l'Idex, le choix politique a été fait, pour une meilleure lisibilité vis-à-vis du monde socio-économique et pour avoir un effet de levier important, de rapprocher les Fondations AMU et A*MIDEX. Les équipes politiques et administratives ont travaillé à la mise en place d'une fusion des deux Fondations qui a pris effet le 1^{er} janvier 2017. Depuis cette date, différentes actions partenariales ont été mises en œuvre.

- **Appel à projets « Pépinière d'excellence »**

Parallèlement au financement de projets de recherche de grande envergure, la Fondation A*MIDEX a lancé un **appel à projets « Pépinière d'excellence »** destiné à favoriser la recherche d'excellence, disciplinaire ou interdisciplinaire, sur le site d'Aix-Marseille et

favoriser l'émergence de nouvelles synergies avec le monde socio-économique ou culturel, doté d'une enveloppe annuelle de 200 000 €.

- **Chaire CAAP**

Le projet Bibliothèque numérique est finalisé. Financement à hauteur de 69 k€ (fonds restants de la Chaire Banque, mutualisme et relations interpersonnelles). Le projet de « Bibliothèque numérique » a été finalisé au 1^{er} semestre 2017.

- **Chaire CEPAC**

La chaire Banque et développement financée par la CEPAC est arrivée au terme de sa convention en décembre 2014. Il reste néanmoins une somme substantielle, d'ores et déjà versée et utilisée pour financer des projets, après validation de Serge Derick, membre du Directoire de la CEPAC.

- ✓ Financement du 1^{er} prix de Ma thèse en 180 secondes d'un montant de 1000€,
- ✓ Subvention annuelle versée au Pôle entrepreneuriat du SUIO : 20 000 €,
- ✓ Financement de deux prix : depuis 5 ans lors de la remise des prix de la FDSP, au major de promotion du M2 Droit de la banque et des opérations patrimoniales et du M2 Lutte contre la criminalité financière organisée.

Le renouvellement du partenariat avec AMU devrait se faire courant 2018, sous la nouvelle présidence de la CEPAC.

- **Chaire ESS**

- ✓ Activité scientifique : Organisation de la Journée « ESS et les usages du numérique » (120 participants), du 28 avril 2017 financement par la FEG et ses partenaires. Participation de la directrice et d'un membre de l'équipe de la chaire et communications lors du Forum international de l'ESS, Marrakech 22-24 mai 2017 (350 participants), organisé par le réseau interuniversitaire d'ESS (RIUESS), l'Université de Cadi Ayyad Marrakech, le réseau marocain de l'ESS et le réseau africain de l'ESS. Financement par les organisateurs,
- ✓ Financement de l'inscription (350 euros) d'une étudiante du DESU Economie sociale et solidaire à une école d'été en Economie sociale et solidaire au Portugal.

- **Chaire CDC**

- ✓ Deux parutions dans la collection « Innovation et Brevets » : Actes du workshop « libertés contractuelles et propriété intellectuelle » ; Thèse Axelle Louis « l'évolution contemporaine de la notion de brevetabilité, étude en droit français et européen ».

- **Chaire RSE & développement durable**

- ✓ Organisation d'un colloque « La médiation en droit de la consommation » en partenariat avec l'Institut de Droit de l'environnement et du développement durable (IDEDD), le Centre de droit économique, le Pôle Banque finance,

patrimoine (PBFP) et l'Institut de droit des affaires de la FDSP. Financement par l'IDEDD et le PBFP,

- ✓ Publications : Actes du colloque « RSE et médiation I » (1,3k€), en partenariat avec l'Université de Montréal, co-financé par le Conseil Départemental 13 et la Métropole Aix-Marseille Provence ; ouvrage collectif « Agriculture durable. De la production agricole à une alimentation responsable » (tome II) (2,5k€),
 - ✓ Pérennisation du partenariat avec l'Université de Montréal : signature d'une convention d'application FDSP AMU/FD UdeM ; Co-organisation et participation en novembre 2017 à Montréal du colloque « RSE et médiation II » (à la suite de celui organisé en octobre 2016 à Aix) ; réunions de travail pour la mise en place d'une école d'été à la FDSP d'Aix-Marseille pour des étudiants québécois. Financement par l'Appel d'Offres 2016.
- **Chaire SNCF Logistics**
 - ✓ Publication de l'ouvrage "La logistique, une affaire d'Etat" aux éditions du Cherche-Midi préfacé par Alain Picard (DG SNCF Logistics) et Francis Lemor (Président du comité "Transport et Mobilité" du MEDEF),
 - ✓ Réalisation de nombreuses conférences pour promouvoir la vision développée à l'invitation d'entreprises (LVMH) ou d'associations et branches professionnelles (ASLOG, Syndicat des Transitaires Marseillais, TLF...),
 - ✓ Participation à la création du Lab'Transport en lien avec l'AFT, la FNTR et SNCF Logistics.
 - **Projet Hors Chaire CDC**
 - ✓ Projet humanitaire « XV du cœur », développement du rugby à Bali », élaboré par une équipe d'étudiants d'AMU issus de disciplines différentes (pharmacie, droit, IUT...) afin de soutenir le développement de ce sport et d'en faire la promotion auprès des jeunes balinais. (Projet réalisé chaque été dans un pays différent). Co-financement de la CDC à hauteur de 3 000 €,
 - ✓ Projet « ANKOURAJE » projet entrepreneurial, sportif, écologique et solidaire mis en place par 3 étudiants qui profitent de leur année de césure pour faire un grand tour de l'Atlantique à la voile, découvrir les enjeux écologiques de chaque pays traversé et venir en aide aux plus démunis. Co-financement de la CDC à hauteur de 3 800 €.

L'enveloppe de la CDC « Projets hors chaire » a été consommée en totalité.

- **Don fléché au financement d'une bourse internationale de M. Jean PHILIPPE (Pr émérite)**

Ce don de 7,75k€, fait pour la 3^{ème} année consécutive est fléché pour financer une bourse à un étudiant sélectionné par le bureau Asie-Pacifique de l'AUF (seule bourse internationale), afin de suivre le Master droit, économie et gestion –mention management des risques de la qualité et ingénierie de la décision.

1.6. Comptes de l'exercice 2017

Suivi de l'exécution budgétaire AMIDEX

SITUATION AU 31/12/2017 (source SIFAC) BR2

			FONCTIONNEMENT			PERSONNEL			INVESTISSEMENT		
DESIGNA- TIONS	Objectifs stratégiques	Fonds Projets	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE
IDEX	Total A*MIDEX RECHERCHE		2 057 735	1 883 080	92%	905 082	859 848	95%	103 978	94 629	91%
	Total A*MIDEX FORMATION		2 183 204	1 824 096	84%	1 698 619	1 635 070	96%	102 572	57 522	56%
	Total A*MIDEX IMPACT SOCIO-ECONOMIQUE		2 216 626	1 946 279	88%	1 283 110	1 066 458	83%	333 782	211 619	63%
	Total A*MIDEX ATTRACTIVITE		1 501 684	1 209 145	81%	2 940 428	2 615 614	89%	172 813	148 361	86%
	Total A*MIDEX INTERNATIONAL		1 064 680	905 344	85%	583 091	505 708	87%	65 276	43 042	66%
	Total A*MIDEX INSTITUTS CONVERGENCE		240 402	29 819	12%	394 019	166 554	42%	149 250	2 651	2%
	Total A*MIDEX PILOTAGE GOUVERNANCE		118 368	114 168	96%	1 446 940	1 236 676	85%	10 000	3 479	35%
Total IDEX			9 382 698	7 911 931	84%	9 251 289	8 085 929	87%	937 671	561 302	60%
Total LABEX			5 548 825	3 072 221	55%	6 226 631	5 908 371	95%	1 758 156	1 253 779	71%
Total PARTENARIAT			691 650	115 050	17%	35 347	31 264	88%			
DONS											
RESERDEX			3 644 464	1 745 352	48%	711 982		0%	338 996		0%
TOTAL GENERAL			19 267 637	12 844 553	67%	16 225 249	14 025 564	86%	3 034 823	1 815 082	60%

Le tableau se trouve également en Annexe 2

2. Programme d'activité 2018

Les principes et grandes orientations du programme d'activité 2018 se fondent, comme ce fut le cas durant la phase probatoire, sur une exigence d'excellence et des procédures centrées sur les meilleurs standards internationaux (évaluation par des experts internationaux) garants de transparence, de qualité et d'exigence.

Les grandes orientations s'appuient sur les travaux et recommandations des experts du COS et du Conseil Stratégique International de l'IDEX et ceux du jury international des IDEX. Elles tiennent compte également des évaluations des projets et dispositifs qui ont été soutenus durant les quatre années de la période probatoire.

Conçue comme un outil majeur de renforcement de l'Université d'Aix-Marseille, en appui aux stratégies formation, recherche, valorisation, international la Fondation A*MIDEX fonctionne comme un accélérateur et a vocation à établir des synergies avec les structures de l'Université.

Deux grands types d'actions sont proposés :

- Des appels à projets concernant les cinq domaines d'intervention
- Des actions structurantes pour le site

Une attention particulière est accordée à la cohérence d'ensemble des dispositifs soutenus dans le cadre des Programmes Investissements d'Avenir du site et à leur adéquation avec la stratégie des partenaires d'A*MIDEX.

2.1. Des appels à projets comme financements ou cofinancement

Pour la **recherche**, l'interdisciplinarité et le soutien à des projets « à risque » ou en rupture seront favorisés. Un nouvel Appel à Projets sur les « Sociétés en transformation. Recherche-Action » est à l'étude.

Pour la **formation**, seront notamment privilégiés la valorisation de l'interdisciplinarité, des pratiques pédagogiques innovantes, des formations internationales et adossées à la recherche, dans la perspective du nouveau contrat quinquennal en 2018, seront également soutenues les pratiques pédagogiques à distance, le renforcement des cours en anglais et les besoins de mobilité.

En matière de **valorisation et d'innovation**, nous souhaitons accentuer le rapprochement avec les mondes socio-économique et socio-culturel, le cofinancement de doctorants avec des entreprises, la création de chaires partenariales. Le renforcement des liens avec les pôles de compétitivité sera recherché.

L'attractivité et le rayonnement international resteront une priorité avec des cofinancements pour les Masters ERASMUS PLUS, les co-diplômes internationaux, les doctorants conjoints du programme H2020, les partenariats internationaux notamment méditerranéens.

En termes de **ressources humaines**, il s'agira de trouver de nouveaux mécanismes de recrutement, faire émerger et attirer des talents pour ensuite les pérenniser au sein du site d'Aix-Marseille. Initier une dynamique pour recruter et garder les prochains leaders scientifiques. Pour les appels à projets, la recherche de financements extérieurs sera incitée.

La **médiation scientifique** des projets financés ou en cours s'organisera autour de plusieurs dispositifs (Hal-A*Midex, Carnet des recherches A*Midex en collaboration avec le CLEO, 10 films/an de valorisation des projets sur les réseaux sociaux)

2.2. Des actions structurantes pour le site

Comme préconisé par le Conseil d'Orientation Scientifique, le Conseil Stratégique International et le Jury de l'IDEX, AMU doit mettre en place des **Instituts thématiques** pour un meilleur affichage du potentiel notamment de recherche du meilleur niveau. La Fondation A*MIDEX soutient et accompagne la stratégie d'AMU pour la mise en place d'Instituts de Recherche et Formation.

2018, accompagnement de la stratégie d'AMU pour la mise en place d'institut Recherche/Formation

Des initiatives au bénéfice d'une meilleure articulation et d'une plus grande visibilité de la valorisation scientifique et de l'innovation. Ainsi, AMU attend de **la Cité de l'Innovation et des Savoirs** qu'elle facilite les synergies entre acteurs de l'écosystème.

Des **plateformes** technologiques et scientifiques seront aidées dans leur fonctionnement et leur mise à niveau. Les travaux de recherche fondamentaux, en terme de **valorisation** pour atteindre le degré de maturité nécessaire à une instruction par la SATT, seront accompagnés.

Les initiatives, comme le « **Cercle** » pour aider les candidatures aux ERC, seront maintenues et étoffées.

Des initiatives concernant la **vie étudiante**, la vie de campus, la vie de l'Université seront proposées et financées.

2.3. Soutenir la stratégie interdisciplinaire et renforcer le décroisement intersectoriel et interdisciplinaire

- **Renforcer la transversalité pour le suivi de projets**
 - ✓ Interne à la Fondation A*MIDEX,
 - ✓ Vis-à-vis des directions centrales et des composantes
 - ✓ A l'échelle nationale et internationale
- **Renforcer le suivi des projets, construire des indicateurs communs d'évaluation et mesurer les impacts**

- ✓ Développer une réflexion transverse pour l'installation et le suivi des projets,
 - ✓ Continuer la réflexion sur les indicateurs et mesurer les impacts des actions menées,
 - ✓ Etudier les recommandations du Conseil Stratégique International,
 - ✓ Affiner le suivi qualitatif des projets : revue de projets, valorisation et actualité des activités (Hypothèses.org) ; mise en valeur des actions soutenues (publications, brevets, résultats...),
 - ✓ Soutenir le dépôt de projets hors A*MIDEX.
- **Mettre en place des Instituts**
 - ✓ Suivre les nouveaux objets : Instituts Convergences (ILCB et CenTuri), EUR (AMSE et nEURO*AMU),
 - ✓ LabEx : prolongation de l'éligibilité d'une année supplémentaire (fin 2020) et évaluation pour définir les périmètres poursuivis,
 - **Renforcer les liens avec le monde socio-économique**
 - ✓ Renforcer les liens : Cité de l'Innovation et des Savoirs, RHU 3 (EPINOV et PIONeER affichent des partenaires issus du monde socio-économique), actions partenariales,
 - ✓ Accompagner AMU dans sa visibilité : TIGA, convention métropole, association AMPM.
 - **Confirmer la stratégie internationale AMU**
 - ✓ Soutenir le campus euro-méditerranéen,
 - ✓ Soutenir le montage d'Equipe-Projet « PRIMA » en lien avec la Cellule Europe
 - ✓ Soutenir des partenariats internationaux.
 - **Disséminer l'excellence**
 - ✓ Continuer les expérimentations : Rencontres A*MIDEX « Faire et dire la science autrement », Collection audiovisuelle A*MIDEX « Expérimenter l'avenir »,
 - ✓ Construire un lieu reconnu de l'excellence interdisciplinaire : IMéRA lieu de l'interdisciplinarité, hôtel à projets?
 - ✓ Soutien au programme « Méditerranée » de l'IMéRA et aux « Rencontres de demain »

2.4. Mise en œuvre des objectifs stratégiques d'A*MIDEX en 2018

- **Pilotage et gouvernance**
 - ✓ Poursuite des réunions mensuelles du **Comité de Pilotage**,
 - ✓ Accompagnement des **Labex à l'échelle locale**,
 - ✓ Poursuite de l'action menée auprès du **CGI et du MENESR** (club des Idex),

- ✓ Constitution de groupes de travail afin de mettre en place des **outils** tels qu'une **base de données des experts** et une **plateforme de dépôt collaborative**.
- **Recherche**
 - ✓ **Suivi et évaluation des projets en cours** : 11 projets Interdisciplinarité, 4 projets Emergence & Innovation. Réflexion autour de la définition de nouvelles modalités de suivi plus qualitative (aller plus loin dans la granulométrie, définition d'indicateurs par grands domaine...),
 - ✓ **Installation** des lauréats : 22 projets Interdisciplinarité, 29 projets Emergence & Innovation, 17 projets Pépinière d'Excellence,
 - ✓ **Suivi des LabEx**.
- **Formation**
 - ✓ **Suivi et évaluation des projets en cours** : 14 projets Académie d'Excellence, 4 projets Académie d'Excellence Collège Doctoral,
 - ✓ **Inscription de l'interdisciplinarité et l'intersectorialité dans l'offre de formation** : dispositif de l'AAP Académie d'Excellence 2017, installation des lauréats à la rentrée universitaire 2018,
 - ✓ **DOC2AMU** : 19 projets soutenus, 11 à venir (AAP 2018-2019),
- **Projets transverses**
 - ✓ **Indicateurs** : réflexion autour des indicateurs de suivi et mesures d'impacts, organisation d'un atelier avec des porteurs de projets,
 - ✓ **Instituts Convergence** : suivi de CenTuri et ILCB,
 - ✓ **Ecole Universitaire de Recherche** : conventionnement et accompagnement de nEURO*AMU et AMSE,
 - ✓ **Instituts** : accompagnement de la stratégie d'AMU pour la mise en place d'institut Recherche/Formation
- **Actions collectives entre IDEX pérennes**
 - ✓ Evaluation structurante des LabEx : suite à une initiative lancée en 2017, actions collectives des **trois IDEX « pérennes » et EPST (CNRS, Inserm)** pour préparer des modalités de mise en place des "Labex post-20203,
 - ✓ Mutualiser l'identification des experts des Appels à projets lancés par les IDEX : poursuite de l'expérimentation lancée en 2017 par la Fondation A*MIDEX (Appel à projets Pépinière d'Excellence lancé sur fonds partenariaux),
 - ✓ Echanger sur des problématiques et des bonnes pratiques entre opérationnels : mutualisation d'une plateforme de dépôt éligible pour les tous les projets, sur une initiative développée par l'Université de Bordeaux
- **Impact Socio-économique**
 - ✓ **Bilan des projets de recherche collaborative** : projets Transfert, HIT et DHU,
 - ✓ **Lancement d'un AAP transfert** : deuxième semestre 2018,

- ✓ **Chaire industrielle** : mise en place de la Chaire Total,
 - ✓ **RHU 3** : conventionnement et accompagnement des projets EPINOV et PIONeer,
 - ✓ **Plateformes scientifiques et technologiques** : mise en place du soutien aux plateformes au regard de la politique de site,
 - ✓ **Fond Prématuration** : organisation de 3 à 4 comités par an, amélioration continue du mode opératoire, installation des projets lauréats.
- **International**
 - ✓ **Suivi et évaluation des projets en cours** : 15 projets Méditerranée,
 - ✓ **Soutien à des partenariats internationaux** : dispositif de l'AAP Académie d'Excellence 2017 et de l'AAP International à venir en 2018,
 - ✓ **Suivi des actions UMIFRE** (CRFJ, IRMC), **UMI** (MIT, Sénégal) et **ISRAEL** (Technion et Jerusalem)
 - ✓ Soutien au **campus transnational nord-méditerranéen**
 - ✓ Soutien au club des ERC, le **CERCle**
 - **Politique RH**
 - ✓ **Suivi et évaluation des projets en cours** : 13 projets labellisés (AAC Chaire d'Excellence et Etoiles montantes 2014),
 - ✓ **AAC Chaire d'Excellence 2017** : accompagnement à la mise en place des projets labellisés et en cours d'instruction,
 - ✓ **Plan de travail Attractivité** : poursuite des réflexions engagées pour mise en place de nouvelles orientations

2.5. Prospective des actions partenariales

La levée de fonds est prioritaire aussi une **mission de développement du partenariat** avec le monde socio-économique sera lancée début 2018 (lobbyiste).

Pour l'année 2018, l'appel à projets « **Pépinière d'excellence** » pourrait être réitéré pour une enveloppe globale de 250 K€ (200 k€ de la Fondation A*MIDEX et 50k€ sur fonds partenariaux).

La recherche de partenaires et le **développement de chaires partenariales** est un axe prioritaire pour l'année 2018. A ce titre, un travail de réflexion est en cours visant à structurer la création, le fonctionnement et le financement des chaires partenariales.

- **Chaire CDC**
 - ✓ Préparation d'un workshop qui aura lieu en 2018 à Paris avec un cofinancement de la société d'encouragement pour l'industrie nationale,
 - ✓ Co-financement du DESU « Innovation, recherche et brevets » créé dans la cadre de la chaire.

- **Chaire SNCF Logistics**

Etude sur l'innovation dans le transport et ses conséquences sur les organisations et des publications académiques avec des invitations en cours comme rédacteur en chef de revues pour des numéros à paraître en 2018.

- **Chaire RSE & développement durable**

- ✓ En attente d'une réponse autorisant le M2 Droit des affaires – Environnement, sécurité, qualité de l'entreprise à fonctionner en apprentissage pour la rentrée 2018,
- ✓ Organisation d'un colloque « Agriculture durable. De la production agricole à une alimentation responsable » à la FDSP d'Aix Marseille (6 avril 2018),
- ✓ Création d'une Ecole d'été à la FDSP d'Aix-Marseille pour des étudiants Québécois, à la demande de la Faculté de droit de l'Université de Montréal, sur le thème « Gouvernance environnementale et sociétale de l'entreprise – Approche européenne » (avril 2018),
- ✓ Organisation d'un colloque « RSE et Médiation III », à la FDSP d'Aix-Marseille, en partenariat avec l'Université de Montréal (octobre 2018).

- **Chaire ESS**

- ✓ Préparation de l'école d'été du 19 au 22 juin 2018 à Carry-le Rouet,
- ✓ Analyser les entreprises sociales: regard interdisciplinaire autour des méthodes qualitatives mixtes et des comparaisons internationales,
- ✓ Financement LEST et le réseau EMES,
- ✓ Préparation d'un Social Lab pour réfléchir aux transformations de l'ESS en lien avec le numérique.

- **Chaire droit du sport et marketing événementiel**

Etude de projets en cours pour une réalisation en 2018.

- **Chaire « Mode »**

En création, projet porté avec la Maison Méditerranéenne des Métiers de la Mode. L'objectif prioritaire de cette chaire est la création d'un DESU.

- **Don fléché du CAAP**

- ✓ Mise en place de bourses doctorales sur une durée de 3 ans,
- ✓ 1^{er} prix de ma Thèse en 180 secondes pendant 3 ans (1 k€/an)

- **Projet de partenariat avec Absolute Communication**

Labellisation d'un Web service JURIPREDIS élaboré par Absolute Communication par AMU/ accueil de stagiaires, contrats CIFRE, remise de prix par Absolute Communication.

- **Projets étudiants**

Une réflexion est en cours afin de financer les projets destinés à favoriser le développement **d'une initiative étudiante entrepreneuriale à caractère bénévole**, notamment dans un ou plusieurs de ces domaines : culturel, sportif, social, de la santé et du handicap, éducatif, citoyen, environnemental ou humanitaire.

2.6. Budget prévisionnel 2018

	Enveloppe 1		Enveloppe 2		Ressources propres	Total dépenses AE
			Projets en cours	Nouveaux projets		
IDEX	Projets IDEX	1 950 423	8 108 585	8 765 770	1 997 000	20 821 778
	Attractivité	345 328	2 176 457	1 501 403		4 023 188
	Formation	361 829	2 545 107	906 667		3 813 603
	Gouvernance		1 897 021			1 897 021
	Impact socio-économique	813 787	60 000	1 150 000	1 997 000	3 230 787
	Internationalisation	208 705	20 000	887 700		1 116 405
	Recherche	220 774	1 410 000	4 320 000		6 740 774
	LABEX DCBIOL		131 070			131 070
	Instituts de convergence		656 091		1 560 462	2 216 553
	IC CENTURI		484 390		1 217 060	1 701 450
	IC ILCB		171 701		343 402	515 103
	Total Hors FG	1 950 423	8 895 746	8 765 770	3 557 462	23 169 401
	Frais de gestion	156 033	711 660	704 861	124 837	1 697 391
	Total général	2 106 456	9 607 406	9 470 631	3 682 299	24 866 792

ANNEXE 1 : RECOMMANDATIONS DU CONSEIL STRATEGIQUE INTERNATIONAL

Réunion du 26 octobre 2017

- ✓ **Rééquilibrer entre AAP, soutien aux projets ANR/ Europe sous la barre, actions proactives**
- ✓ **Mesurer les impacts** des actions menées
- ✓ **Définition d'indicateurs par axes stratégiques** : formation, recherche, attractivité, transfert, international
- ✓ **Mettre en place des Instituts de recherche**
- ✓ **Benchmark institutionnel** plus ciblé : par discipline, par aire géographique
- ✓ **Ranking** : poursuivre les efforts, investir plus fortement le classement Multirank
- ✓ **Attractivité** : cibler des juniors
- ✓ **AMU acteur incontournable du territoire**

ANNEXE 2 : SUIVI DE L'EXECUTION BUDGETAIRE 2017

SITUATION AU 31/12/2017 (source SIFAC) Budget Rectificatif 2

Désignations	Objectifs stratégiques	FONCTIONNEMENT			PERSONNEL			INVESTISSEMENT			TOTAL			RECETTES		
		AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	RE budget	RE consommées	Taux RE
INDEX	A*MIDEX RECHERCHE	2 057 735	1 883 080	92%	905 082	859 848	95%	103 978	94 629	91%	3 066 795	2 837 557	93%		47 745	
	A*MIDEX FORMATION	2 183 204	1 824 096	84%	1 698 619	1 635 070	96%	102 572	57 522	56%	3 984 394	3 516 688	88%		12 050	
	A*MIDEX IMPACT SOCIO-ECONOMIQUE	2 216 626	1 946 279	88%	1 283 110	1 066 458	83%	333 782	211 619	63%	3 833 517	3 224 356	84%		52 428	
	A*MIDEX ATTRACTIVITE	1 501 684	1 209 145	81%	2 940 428	2 615 614	89%	172 813	148 361	86%	4 614 925	3 973 120	86%		28 503	
	A*MIDEX INTERNATIONAL	1 064 680	905 344	85%	583 091	505 708	87%	65 276	43 042	66%	1 713 046	1 454 095	85%		6 982	
	A*MIDEX INSTITUTS CONVERGENCE	240 402	29 819	12%	394 019	166 554	42%	149 250	2 651	2%	783 671	199 025	25%	783 317	783 317	100%
	A*MIDEX PILOTAGE GOUVERNANCE	118 368	114 168	96%	1 446 940	1 236 676	85%	10 000	3 479	35%	1 575 308	1 354 322	86%		3 795	
Total INDEX		9 382 698	7 911 931	84%	9 251 289	8 085 929	87%	937 671	561 302	60%	19 571 658	16 559 162	85%	783 317	927 229	118%
LABEX		5 548 825	3 072 221	55%	6 226 631	5 908 371	95%	1 758 156	1 253 779	71%	13 533 612	10 234 371	76%		144 629	
PARTENARIAT		691 650	115 050	17%	35 347	31 264	88%				726 997	146 314	20%	557 800	140 750	25%
RESERDEX (CREDITS NON AFFECTES)		3 644 464	1 745 352	48%	711 982		0%	338 996		0%	4 695 442	1 745 352	37%	32 031 844	25 579 871	80%
TOTAL GENERAL		19 267 637	12 844 553	67%	16 225 249	14 025 564	86%	3 034 823	1 815 082	60%	38 527 709	28 685 199	74%	33 372 961	27 004 170	81%